

## **Biblioteca Judeteana Arges din perspectiva unui management performant**

Institutie centenara, Biblioteca Judeteana Arges spera ca in 1999 sa se mute intr-un local nou, aflat in centrul municipiului Pitesti, cladire avand cinci nivele si cu o suprafata de aproape 4000 mp. Instalarea in sediul aflat spre terminare va insemna si reorganizarea serviciilor oferite utilizatorilor, avandu-se in vedere atat perioada schimbarilor prin care trece societatea romaneasca, comunitatea pe care o desavarseste, cat si obiective pe termen lung.

O eventuala diagnoza manageriala privind Biblioteca Judeteana poate porni de la urmatoarele valori ale indicatorilor de performanta raportati la populatia municipiului Pitesti (aproximativ 200.000 de locuitori):

1. Totalul colectiilor la 31 dec. 1997: 375442;
2. Din care, intrari: 10.371 de volume;
3. Valoarea volumelor achizitionate: 167 de milioane de lei;
4. Personalul institutiei: 44 de posturi;
5. Cititori inscrisi: 14.632;
6. Volume imprumutate: 327.907;
7. Frecventa totala: 124.801 cititori;
8. Suprafata ocupata: 1900 mp.

La 31 decembrie 1997, Biblioteca Judeteana Arges functiona cu serviciile: achizitie, prelucrare organizarea colectiilor; relatii cu publicul; indrumare metodică si financiar-administrativ, realizand urmatoarele activitati:

- dezvoltarea colectiilor vechi si formarea unor colectii noi (precum Depozitul Legal);
- prelucrarea catalografica a publicatiilor noi;
- dezvoltarea si administrarea sistemului de cataloage generale si partiale;
- utilizarea cataloagelor colective;
- manifestari culturale;
- indrumarea si perfectionarea bibliotecarilor din judet (este de remarcat faptul ca judetul are bibliotecari cu norma intreaga in toate cele 93 de comune existente). La 31 dec. 1997, patrimoniul bibliotecilor comunale se constituie din 686.734 de volume, cei 39.690 de cititori imprumutand 409.395 de volume.

La ora actuala, Biblioteca Judeteana Arges are urmatoarele sectii pentru public:

- imprumut pentru adulti;
- sala de lectura si depozitul general;
- imprumut pentru copii;
- colectii speciale (publicatii vechi si patrimoniu);
- presa.

Biblioteca are doua filiale: in cartierul Craiovei si in Bulevardul Petrochimistilor.

In anul 1997, activitatea stiintifica si editoria s-a materializat in articole publicate in revista de specialitate "Biblioteca" si in doua volume: "O viata printre carti",

de Silvestru Voinescu (Pitesti, editura "Cultura") si "De la mentalitate bibliografica la Evenimentul zilei, de Octavian Sachelarie (Pitesti, Editura "Paralela 45").

Precum toate institutiile de cultura, Biblioteca trece printr-o perioada de tranzitie si suporta disfunctionalitatile de la nivelul sistemului economic social.

Care sunt insa provocarile mediului intern si extern la care biblioteca trebuie sa raspunda printr-o reorganizare absolut necesara?

- schimbarea sistemului politic si economic, aparitia germenilor unei economii de piata au dus la democratizarea totala a accesului la informatie si la aparitia a noi interese de lectura, foarte variate si diversificate;
- dezvoltarea sistemului de invatamant, aparitia invatamantului privat au creat presiuni culturale in crestere, afectate fiind in primul rand bibliotecilor publice, care sunt nevoite sa-si diversifice serviciile pentru a putea satisface utilizatori din ce in ce mai specializati;
- vechile paradigme se schimba rapid: relatia cititor-lectura este inlocuita prin relatia utilizator-informatie; de asemenea, tot mai mult titulara "biblioteca publica de stat" devine "biblioteca publica comunitara", subliniind functia esentiala a bibliotecii publice, aceea de centru informational pentru comunitatea in care activeaza;
- biblioteca publica functioneaza intr-un mediu concurential, in care mass-media are un cuvânt foarte greu de spus, solutia unei coabitari benefice pe piata informationala fiind colaborarea si imprimarea unei specificitati si imagini care sa individualizeze biblioteca drept institutie de cultura si informatie;
- informatia este considerata astazi, alaturi de materia prima, energie si resursele umane, un element esential al reusitei si al puterii (individuale si colective), ea stand la baza luarii deciziilor la toate nivelurile activitatii umane. Din aceasta perspectiva, biblioteca publica este depozit si focar de transmitere democratica a unor informatii diverse. Sarcina ei este aceea de a se dota cu sisteme informationale proprii.

Pornind de la aceste consideratii si avand in vedere principiile unui management performant, Biblioteca Judeteana Arges va urmări, in activitatea de reorganizare, urmatoarele aspecte:

- ❖ Noua cladire a fost proiectata luandu-se in calcul atat principiile moderne de functionare a unei asemenea institutii, cat si aspecte sociale: considerand biblioteca publica o institutie culturala de prim rang, rostul este acela de a fi, pe termen lung, un centru de informatie si educatie permanente pentru membrii comunitatii, de aceea toate obiectivele activitatii ei converg catre realizarea acestui scop. Noul sediu al Bibliotecii are o suprafata de aproximativ 4000 mp, suprafata dubla fata de cea actuala, ceea ce va asigura, fara probleme, pentru urmatoorii 50 de ani o achizitie echilibrata de unitati de biblioteca, in conditii superioare de depozitare, prelucrare si prezentare. Localul nou se afla in centrul orasului, avand avantajul, in special pentru copii, al accesului intr-o zona care nu este supusa traficului rutier;
- ❖ Reorganizarea Bibliotecii vizeaza realizarea unui flux informational si comunicational modern, care sa asigure eficienta si rapiditate in cautarea si gasirea informatiei, precum si valorificarea fondului existent si a noilor achizitii. In acest sens, institutia va incerca sa intre in posesia unui sistem informatic specific (probabil, programul de biblioteca TINLIB) care, in afara de avantajele intrinsece ale informatizarii, va asigura si racordarea la Internet, putandu-se astfel asigura interconectarea la reseaua internationala de calculatoare, posta electronica, etc.

Reorganizarea serviciilor specifice bibliotecii, pe langa dezvoltarea celor de acum, presupune si organizarea si dezvoltarea altora.

In ce priveste serviciile existente, noul local al Bibliotecii a fost proiectat pentru a se pune in valoare fondurile de carte actuale:

- s-a prevazut un spatiu mult mai generos pentru sectia "Presa", putandu-se, astfel, prezenta utilizatorilor fondul real de reviste si ziare, avandu-se in vedere si modalitatile moderne de conservare a acestora;
- depozitul general are un spatiu care va asigura dezvoltarea lui pentru urmatorii 50 de ani;
- sectiile de imprumut pentru copii si adulti vor avea mai mult spatiu de acces liber la raft, fiind dotate si cu depozite proprii;
- sectia de colectii speciale va putea sa-si puna mult mai pregnant in valoare fondurile de care dispune.

In opinia noastra, reorganizarea presupune si aparitia unor servicii noi care sa vina in sprijinul comunitatii:

- serviciul de informare bibliografica, documentare si referinte;
- serviciul de informatizare, care sa cuprinda sistemul informational al Bibliotecii (analiza, functionare, exploatare, intretinere, comunicatii telefonice, fax, multimedia, Internet, pregatire si perfectionarea personalului pentru utilizarea sistemului informatic);
- sectia de arta plastica, muzica;
- sectia de limbi straine;
- serviciul marketing, publicitate, programe culturale. Prospectarea cererii publicului;
- realizarea unui nucleu de cercetare si dezvoltare care sa asigure punerea in valoare a activitatii si patrimoniului Bibliotecii, precum si a competentelor profesionale din institutie. In acest sens, cred ca este benefica si aparitia unui serviciu de informatie, tehnoredactare si multiplicarea lucrarilor editate de catre biblioteca.

Speram sa obtinem spatiul necesar pentru cel putin doua noi filiale, in cartierele Gavana si Trivale, cartiere cu o populatie numeroasa si in care existenta unor biblioteci de cartier ar fi mai mult decat necesara.

Desigur, realizarea acestor obiective presupune atat investitii serioase, cat si resurse umane competente, cat si sprijinul autoritatilor locale si judetene, totul in interesul populatiei municipiului Pitesti.

**Octavian Mihai Sachelarie**

Material publicat in "Cultura: Revista de opinii si informatii culturale",  
Pitesti, anul I, nr.2, septembrie 1998